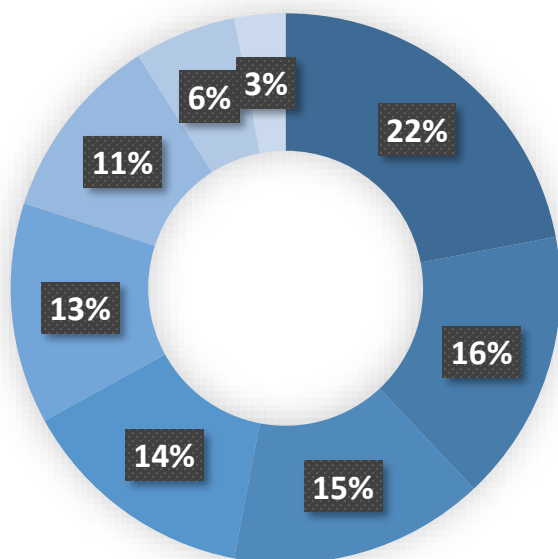


Minimalanforderungen guter Unternehmensführung an verwaltungsratsuchende KMU

Zielsetzung der Studie war es Minimalanforderungen guter Unternehmensführung an verwaltungsratsuchende KMU zu identifizieren. In einer Online-Umfrage wurden 149 potentielle Verwaltungsräte (m/w/d) befragt. Mehrfachnennungen waren möglich. Die Antworten wurden in die folgenden Kategorien geclustert. (Veröffentlichung 02/2021)



- Normen & Werte
- Eigentümerschaft
- IKS, Risiko-MGMT, Revision
- Zusammensetzung Verwaltungsrat
- Geschäftsführung
- Finanzierung
- Mitarbeitende
- IT

Normen & Werte

Der Fit bei Normen und Werten ist den Schweizer VR-Mandat-Suchenden mit 22% der Nennung am wichtigsten. Eine mangelnde Unternehmenskultur oder die moralische Unvertretbarkeit des Geschäftsmodells sind Ausschlusskriterien.

Eigentümerschaft

16% der Nennungen fallen in die Kategorie Eigentümerschaft. Eine zweifelhafte Reputation oder patriarchalische Führung wirken abschreckend. Es wird erwartet, dass die Eigentümer Veränderungen gegenüber offen sind.

IKS Kontrollsystem, Risikomanagement und Revision

Corporate Governance Strukturen, ein etabliertes Kontrollsystem und aktives Risikomanagement sind den Befragten mit 15% der Nennungen am drittwichtigsten. Auch bei Klumpenrisiken ist man vorsichtig.

Zusammensetzung Verwaltungsrat

Personalunion von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung stehen mit 14% der Nennungen einige VR Mandat Suchende skeptisch gegenüber. Die VR-Zusammensetzung hinsichtlich Diversität und Kompetenzen ist wichtig. Eine reine Alibitätigkeit ist wenig interessant.

Geschäftsführung

13% der Nennungen betreffen die Geschäftsführung. Diese muss inhaltlich qualifiziert sein und Führungskompetenz besitzen.

Finanzierung

Die finanzielle Führung des Unternehmens fokussiert sich auf Liquiditätsmanagement, Sicherheit und Profitabilität. 13% der Nennungen beziehen sich auf Intransparenz in diesen zentralen Bereichen.

Mitarbeitende

Die Fluktuation von Mitarbeitenden und die gelebte Hierarchie können viel über die Unternehmenskultur aussagen. Aus diesem Grund entfallen 6% der Nennungen in diese Kategorie.

IT

Immerhin noch 3% beziehen sich auf die IT-Infrastruktur und IT-Sicherheit. Für viele VR-Mandat-Suchende allerdings auch Bereiche, die gut durch gezielte Massnahmen verbessert werden können.