

Will überlegt sein: Der Sprung ins kalte Wasser

Dominic Lüthi empfiehlt, ausreichend vorbereitet ins kalte Wasser zu gehen. Sowohl beim Eisbaden-Event seines Unternehmerforums Zürichsee im Seebad Lattenberg in Stäfa als auch den KMU, die er in Bezug auf die Zusammensetzung des Verwaltungsrats unterstützt.

Was das optimale Verwaltungsratsgremium ausmacht

Ein überlegt zusammengesetzter Verwaltungsrat (VR) ist ein unternehmerischer Erfolgsfaktor. Bei der Vergabepaxis spielen neben Fähigkeiten auch Vertrauen, Kontrolle und Gefälligkeiten eine Rolle. Deshalb wählen viele KMU-Firmeninhaber:innen Personen aus dem Freundes- oder Bekanntenkreis in den Verwaltungsrat. Das kann dazu führen, dass Gefahren und Chancen für das Unternehmen zu spät wahrgenommen werden, blinde Flecken und unerwünschte Befangenheiten entstehen.

Diese Erkenntnis gewann Lüthi durch seine Masterarbeit «Optimale VR-Komposition in Schweizer KMU». Seither hilft er kleinen bis mittelgrossen Firmen, Menschen mit ausgewiesenen Fähigkeiten für bestimmte Funktionen in den VR zu holen. Damit nicht genug: Dominic Lüthi entwickelte eine digitale Matchmaking-Plattform zum Thema. Hier können sich KMU und potenzielle VR sogar selbständig finden. Ein sinnvolles Angebot, das rege genutzt wird. Das Baby wurde eben zehn Jahre alt. Der «Fischotter» gratuliert dem Männidörfler zum Jubiläum!

Von Männedorf in die Schweiz – für grosse und kleine Unternehmen

Mit Hilfe von VRMandat.com kann jedes Schweizer KMU seinen Verwaltungsrat selbst



Dominic Lüthi: Unternehmer, Gründer und CEO von VRMandat.com

und nach objektiven Kriterien erweitern, fehlende Kompetenzen suchen und das ideale Kandidatenprofil direkt finden.

Die potenziellen neuen VR-Mitglieder lassen sich sach- und fachgerecht vergleichen. Das Ergebnis: Durch das systematische Vorgehen gewinnt das Unternehmen Zeit und spart Kosten.

Was ist ein idealer Verwaltungsrat?

Der VR ist in der Regel eine optimal zusammengestellte Gruppe von Menschen, denen die strategische Führung der Geschäfte und die Verantwortung einer AG obliegen. Die dafür nötigen Kompetenzen bündelt das Verwaltungsratsgremium – heute sind Erfahrungen in Strategie, Führung, Transformation, Digitalisierung, Wachstum, künstlicher Intelligenz, Diversifikation, Ethik, Compliance oder andere gefordert. Liegen die entsprechenden Ressorts in fachkundigen Händen und arbeitet zudem eine unabhängige aussenstehende Instanz im VR mit, stehen die Chancen auf eine gute

Governance besonders günstig. Ein sinnvoller Mix aus Erfahrung, Geschlecht, Ansichten, Alter, Herkunft, Branchen- und Fachwissen bringt das Unternehmen weiter.

Am richtigen Ort eingesetzt, gibt jeder sein Bestes: Neue Möglichkeiten und potenzielle Gefahren für den Betrieb werden frühzeitig erkannt; dem KMU fällt es leichter, Chancen zu erkennen und das Tempo der gegenwärtigen Veränderungen zu halten. Die jeweils aktuellen Herausforderungen bestimmen Grösse und Profil des Verwaltungsratsgremiums sowie dessen strategische Aufgabenstellung.

Beruf und Berufung «Verwaltungsrat»

Unternehmer, Gründer und CEO von VR-Mandat.com sowie StiftungsratsMandat.com, Präsident des UFZ Unternehmerforums Zürichsee, Dozent im Lehrgang «Verwaltungsrätin/Verwaltungsrat SAQ-Zertifikat» an der AKAD und weitere Lehrtätigkeiten – Dominic Lüthi ist ein «Portfolio-Worker» und das Thema «Verwaltungsrat» seine Leidenschaft. Im Toggenburg aufgewachsen, hat der Sportschütze und Eisbader bereits vor 25 Jahren zurück nach Männedorf gefunden. Aus beruflichen und wirtschaftlichen Gründen. Sein Grossvater Heiri Ammann war Männidörfler

und hatte in Meilen einen KMU-Betrieb aufgebaut. Hat der in der prosperierenden Gemeinde weitherum geschätzte Unternehmer seinen Enkel beeinflusst, 2000 seine erste Einzelfirma zu gründen?

Dominic Lüthi privat

Er ist Vater von zwei schulpflichtigen Kindern, Wirtschaftsinformatiker, Familienmensch, reist gern, mag mechanische Armbanduhren und historische Fahrzeuge. Als VR einer lokalen Brauerei hat er eine Vorliebe für einheimisches Bier und als Stiftungsratsmitglied der gemeinnützigen Stiftung Boldern (wo aktuell ein Crowdfunding für einen Spielplatz öffentlicher Erholungs- und Spielplatz «Hermelin» läuft, www.lokalhelden.ch/hermelin). möchte er die Begegnung von Menschen und das Soziale in der Region fördern. Zudem geniesst er aktives Entspannen durch Eisbaden im kalten Zürichsee. Brrrr. *Cornelia Aschmann*

VRMandat.com

Seestrasse 10

8708 Männedorf

Tel. 079 303 33 69

luethi@vrmandat.com

www.vrmandat.com

